

ОРГАНИЗАЦИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ

В.В. Решетов, канд. экон. наук, доцент

e-mail: v.reshetov@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

Кризисные явления в современной экономике представляют собой определенные ограничения по стоимости, цене приобретаемых ресурсов, выбору рынка продаж, выпускаемой продукции. Причем ограничения касаются всех привлекаемых ресурсов, в том числе и организационных резервов, которые состоят в строго заданной оптимизации построения технологических процессов, организационной структуры, а также всей совокупности показателей организационной модели конкурентоспособного производства

Ключевые слова: типы кризисных явлений, ограничения ресурсов, организационные риски, подвижность системы, резервные карманы, организационные возможности, организованность экономического развития, организационные преобразования, организационные мотивы, организационная модель, санкции

THE ORGANIZATION OF COMPETITIVE PRODUCTION IN THE CONDITIONS OF THE CRISIS PHENOMENA IN THE ECONOMY

V.V. Reshetov, Candidate of Economic Science, Associate Professor

e-mail: v.reshetov@mail.ru

Voronezh State Technical University

The crisis phenomena in the modern economy pose certain restrictions on the cost price of purchased inputs, selection of the market sales of products. Moreover, the restrictions apply to all resources involved, including organizational reserves, which are strictly predetermined optimize the build process, organisational structure and of the totality of the indicators of the organizational model of competitive production

Key words: types of crisis, resource constraints, organizational risks, mobility systems, back pockets, organizational capabilities, organization, economic development, organizational transformation, organizational motives, organisational model, the sanctions

КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩАЯ НА УСТОЙЧИВОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

М.С. Луценко, канд. экон. наук, доцент
e-mail: luchiksan@rambler.ru

М.В. Новоковский, магистрант
e-mail: nclap123@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматривается актуальная проблема классификации факторов, влияющих на устойчивое функционирование предприятия. Специфика работы требует рассмотрения и поиска новых групп факторов, благодаря которым мы сможем выявить причины неустойчивого функционирования для дальнейшего укрепления позиций предприятия

***Ключевые слова:** классификация факторов, устойчивое функционирование, инновационная деятельность, эффективность, внутренняя и внешняя среда*

CLASSIFICATION OF FACTORS INFLUENCING ON THE SUSTAINABLE OPERATION OF THE ENTERPRISE

M.S. Lutsenko, Candidate of Economic Science, Assistant Professor
e-mail: luchiksan@rambler.ru

M.V. Novokowskii, Undergraduate
e-mail: nclap123@mail.ru

Voronezh State Technical University

The article considers the actual problem of classification of the factors influencing a stable functioning of the enterprise. The specifics of the work requires review and search of new groups of factors, through which we will be able to identify the causes of unstable operation to further strengthen the company position

***Key words:** classification of the factors, sustainability innovation, efficiency, internal and external environment*

АЛГОРИТМ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ НА РЕКЛАМУ НА ИННОВАЦИОННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

И.А. Калашникова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: iak51@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

С.С. Калашникова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: iak51@mail.ru

Институт Менеджмента Маркетинга и Финансов

В статье приводится регламентация расходов на рекламу и рассматривается возможность их нормирования. Рекламная стратегия представляет одну из основных составляющих общей стратегии инновационного предприятия. Важность процесса формирования финансового плана рекламной стратегии неоспорима

Ключевые слова: реклама, расходы, затраты, нормирование, рекламная стратегия, бюджет, планирование бюджета

CONTROL SYSTEM COSTS HIGH-TECH ENTERPRISES

I.A. Kalashnikova, Candidate of Economic Science, Associate Professor
e-mail: iak51@mail.ru

Voronezh State Technical University

S.S. Kalashnikova, Candidate of Economic Science, Associate Professor
e-mail: iak51@mail.ru

Institute Management Marketing and Finance

The article presents regulation of advertising costs and the possibility of their regulation. Advertising strategy is one of the main components of the overall strategy of an innovative enterprise. The importance of the process of formation of the financial plan of the advertising strategy are undeniable

Key words: *advertising, costs, expenses, rationing, advertising strategy, budget, budget planning*

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

**А.В. Красникова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: anna-solomka@yandex.ru**

Воронежский государственный технический университет

В статье представлена методика оценки эффективности финансовой стратегии, определены основные элементы системы оценки: качество финансовой стратегии, качество механизма реализации финансовой стратегии, стратегическая эффективность финансовой стратегии

Ключевые слова: финансовая стратегия, эффективность финансовой стратегии, качество финансовой стратегии, качество механизма реализации финансовой стратегии, стратегическая эффективность финансовой стратегии

ORGANIZATIONAL ASPECTS OF INCREASE OF LABOUR PRODUCTIVITY IN THE CONDITIONS OF INNOVATIVE ECONOMY

**A.V. Krasnikova, Candidate of Economic Science, Associate Professor
e-mail: anna-solomka@yandex.ru**

Voronezh State Technical University

The article presents a methodology for assessing the effectiveness of the financial strategy identifies the main elements of the evaluation system: as a financial strategy, as a mechanism for implementation of financial strategy, strategic financial efficiency strategy

Key words: financial strategy financial strategy financial strategy, as a mechanism for implementation of financial strategy, strategic financial efficiency strategy

**К ВОПРОСУ О ПОВЫШЕНИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ОСНОВЕ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ**

В.А. Хвостикова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Обозначены направления повышения производительности труда за счет эффективного использования ресурсов в условиях постиндустриальной экономики

Ключевые слова: производительность труда, добавленная стоимость, первичные ресурсы, массовые ресурсы

**THE ISSUE OF INCREASING PRODUCTIVITY THROUGH
THE PRUDENT USE OF RESOURCES**

V.A. Khvostikova, Candidate of Economic Science, Associate Professor

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Voronezh State Technical University

Identified ways of increasing productivity through the effective use of resources in a postindustrial economy

Key words: *labour productivity, value added, primary resources, mass resources*

СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

И.Л. Борисенко, д-р экон. наук, профессор

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

О.С. Говорова, магистрант

e-mail: studenikina1994@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В работе исследованы особенности понятия управления персоналом, которые используются в экономической литературе, рассмотрены основные положения управления персоналом, изучена структура управления персоналом, а также показали различия между понятиями «Управление персоналом» и «Управление человеческими ресурсами»

Ключевые слова: управление персоналом, управление человеческими ресурсами

THE NATURE AND CONTENT OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE APPROACHES TO PERSONNEL MANAGEMENT OF THE COMPANY

I.L. Borysenko, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

O.S. Govorova, Undergraduate

e-mail: studenikina1994@mail.ru

Voronezh State Technical University

The authors investigated features of the concept of personnel management, which are used in the economic literature, reviewed the main provisions of personnel management, studied the structure of personnel management and demonstrated the differences between "Personnel management" and "Human resource management"

Key words: personnel management, human resource management

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

С.А. Волкова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: svetlan_volkova@mail.ru

А.И. Дёмина, студент

e-mail: alenka_demina_vrn@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В данной статье рассматривается человеческий капитал как важнейший фактор производства. Акцентируется внимание на обеспечении кадровой безопасности предприятия. Для этого требуется эффективное управление человеческими ресурсами, которое можно достичь с помощью разработки стратегии управления человеческим капиталом на предприятии. Особое внимание уделено исследованию качества трудовой жизни работников как элементу кадровой безопасности предприятия

Ключевые слова: человеческий капитал, кадровая безопасность, экономическая безопасность предприятия, кадровая стратегия

MANAGEMENT STRATEGY OF HUMAN CAPITAL IN THE SYSTEM OF ENSURING ECONOMIC SAFETY OF ENTERPRISES

S.A. Volkova, Candidate of Economic Science, Associate Professor

e-mail: svetlan_volkova@mail.ru

A.I. Demina, Student

e-mail: alenka_demina_vrn@mail.ru

Voronezh State Technical University

In this article, human capital is regarded as the most important factor of production. Attention is focused on ensuring the personnel security of the enterprise. This requires effective human resource management, which can be achieved by developing a strategy for managing human capital in the enterprise. Particular attention is paid to the study of the quality of working life of employees as an element of staff security of the enterprise

Key words: human capital, personnel security, economic security of the enterprise, personnel strategy

УПРАВЛЕНИЕ КРЕДИТНЫМИ РИСКАМИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

И.Ф. Елфимова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: irel@list.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматривается методический подход к исследованию и формированию системы управления кредитными рисками коммерческого банка и возможности снижения базы резервирования потерь по ссудам на основе учета позиций банковского рейтинга

***Ключевые слова:** коммерческий банк, кредитные риски, управление кредитными рисками, система, резервирование, банковский рейтинг, методы снижения кредитного риска*

CREDIT RISK MANAGEMENT OF COMMERCIAL BANK

I.F. Elfimova, Candidate of Economic Science, Associate Professor

e-mail: irel@list.ru

Voronezh State Technical University

The article considers methodical approach to formation of system of credit risk management of commercial bank and the possibility of reducing database redundancy losses on loans based on the positions of the bank's rating

***Key words:** commercial bank, credit risk, credit risk management, system, reservation, bank rating, methods of reducing credit risk*

СУЩНОСТЬ И МЕТОДЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИЙ

Ю.П. Анисимов, д-р экон. наук, профессор

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

Ю.С. Данилова, магистрант

e-mail: daniyulya@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены теоретические аспекты коммерциализации инновационного продукта, а именно – понятие инноваций и коммерциализации, виды коммерциализации, а также представлены основные методы коммерциализации инноваций

***Ключевые слова:** инновация, коммерциализация инноваций, виды коммерциализации инноваций, методы коммерциализации инноваций*

THE ESSENCE AND METHODS OF COMMERCIALIZATION OF INNOVATION

Y.P. Anisimov, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

Y.S. Danilova, Undergraduate

e-mail: daniyulya@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article considers theoretical aspects of commercialization of innovative products, namely the concept of innovation and commercialization, commercialization, and presents the main methods of commercialization of innovation

***Key words:** innovation, innovation commercialization, commercialization of innovations, methods of commercialization of innovation*

**НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ
САНКЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

И.А. Гунина, д-р экон. наук, профессор

e-mail: 642663@mail.ru

О.В. Евтюхин, магистрант

e-mail: evtyhin_93@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматриваются условия санкционной экономики и их влияние на отечественного производителя. Выделяются косвенные факторы как позитивного влияния на функционирование промышленных предприятий, так и негативного. Приводится перечень мероприятий в рамках повышения инвестиционной привлекательности промышленного предприятия, среди которых реорганизация структуры управления, реструктуризация активов, оптимизация структуры капитала, модернизация производства и обновление продукции

***Ключевые слова:** инвестиционное развитие, промышленное предприятие, санкционная экономика, импортозамещение*

**DIRECTIONS OF INVESTMENT DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL
ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF SANCTIONS ECONOMY**

I.A. Gunina, Doctor of Economic, Professor

e-mail: 642663@mail.ru

O.E. Evtyukhin, Undergraduate

Voronezh State Technical University

The article deals with the conditions of the sanctions economy and their impact on the domestic producer. Indirect factors are singled out, both positive influence on the functioning of industrial enterprises, and negative. A list of measures is presented to enhance the investment attractiveness of an industrial enterprise, including: reorganization of the management structure, asset restructuring, optimization of the capital structure, modernization of production and product renewal

***Key words:** investment development, industrial enterprise, sanctions economy, import substitution*

ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ

О.В. Дударева, канд. экон. наук, доцент

e-mail: dudarevaov@mail.ru

А.Г. Пузаков, магистрант

e-mail: a-puzakov93@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматриваются вопросы финансирования инновационной деятельности в России. Выявлены и проанализированы основные проблемы, ограничивающие осуществление инновационной деятельности. Был сделан вывод, что главной проблемой российских предприятий на пути реализации инноваций является нехватка собственных финансовых ресурсов

Ключевые слова: инновации, финансирование, финансовая инфраструктура, банковское кредитование

ISSUES OF FINANCING THE INNOVATIVE ACTIVITIES IN RUSSIA

O.V. Dudareva, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

e-mail: dudarevaov@mail.ru

A.G. Puzakov, Undergraduate

e-mail: a-puzakov93@mail.ru

Voronezh State Technical University

In article questions of financing of innovative activity in Russia are considered. The main problems limiting implementation of innovative activity are revealed and analysed. The conclusion has been drawn that the main problem of the Russian enterprises, on the way of realization of innovations shortage of own financial resources is

Key words: innovations, financing, financial infrastructure, bank crediting

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

С.В. Свиридова, д-р экон. наук, доцент
e-mail: svsh1977@mail.ru

К.С. Пирогова, магистрант
e-mail: pirogova1993@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье определены особенности и процедура формирования системы управления развитием инновационной деятельности промышленного предприятия. Уточнено содержание системы управления развитием инновационной деятельности. Описаны различные научные подходы к построению системы – системный, комплексный, иерархический, функциональный, процессный. Выделены этапы разработки системы и дана их подробная характеристика. Определены ожидаемые результаты внедрения системы управления развитием инновационной деятельности промышленного предприятия

Ключевые слова: промышленное предприятие, инновационное развитие, системный подход, управление инновационной деятельностью, подсистемы управления инновациями на предприятии

MANAGEMENT SYSTEM DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

S.V. Sviridova, Doctor of Economic Science, Associate Professor

e-mail: svsh1977@mail.ru

K.S. Pirogova, Undergraduate

e-mail: pirogova1993@mail.ru

Voronezh State Technical University

The article defines the features and procedures for formation of the system of management of development of innovative activity of industrial enterprises. Refined content management system development of innovative activity. Describes various scientific approaches to building a system – a systematic, comprehensive, hierarchical, functional, process. The stages of development of the system and gives their detailed description. Define the expected results of introduction of system of management of development of innovative activity of industrial enterprises

Key words: industrial enterprise, innovative development, system approach, management of innovation, in management of innovation at the company

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
ИННОВАЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ**

Т.О. Толстых, д-р экон. наук, профессор

e-mail: tt400@mail.ru

А.В. Корчагин, магистрант

e-mail: sanya13ru@inbox.ru

Воронежский государственный технический университет

Данная статья посвящена обзору методических подходов к управлению инновационным потенциалом, включающих системный подход к управлению данным процессом на основе методического инструментария оценки его структурных компонентов

***Ключевые слова:** инновационный потенциал, управление инновационным потенциалом, методические подходы к управлению и оценке инновационного потенциала*

**METHODICAL APPROACHES TO MANAGEMENT
OF INNOVATIVE POTENTIAL**

T.O. Tolstykh, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: tt400@mail.ru

A.V. Korchagin, Undergraduate

e-mail: sanya13ru@inbox.ru

Voronezh State Technical University

This article is devoted to the review of the methodical approaches to management of innovative potential including system approach to management to this process on the basis of methodical tools of an assessment of his structural components

***Key words:** innovative potential, management of innovative potential, methodical approaches to management and assessment of innovative potential*

ПРИМЕНЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ ТОТАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

И.В. Каблашова, д-р экон. наук, профессор

e-mail: kablashowa@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье раскрыто практическое содержание принципов системы тотального менеджмента качества, приведены результаты исследований изменений в системе управления предприятием, проведен анализ проблем при внедрении применения концепции TQM

Ключевые слова: качество, принципы всеобщего менеджмента качества, социальные аспекты управления качеством, корпоративная культура, система интегрированного управления предприятием

THE APPLICATION OF THE CONCEPT OF TOTAL QUALITY MANAGEMENT IN THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM

I.V. Kablashova, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: kablashowa@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article reveals the practical content of the principles of the system of total quality management, the results of studies of changes in the system of enterprise management, the analysis of the implementation issues of applying the concept of TQM

Key words: quality, principles of total quality management, the social aspects of quality management, corporate culture, system of integrated enterprise management

ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ЦЕНЫ НА ИННОВАЦИОННУЮ ПРОДУКЦИЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

И.В. Щетинина, канд. экон. наук, ст. преподаватель

e-mail: irina_sht84@mail.ru

С.В. Амелин, д-р экон. наук, профессор

e-mail: assa-prima@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматриваются вопросы, касающиеся определения конкурентоспособной цены на инновационную продукцию промышленного предприятия; дается определение таким категориям, как «конкурентоспособность инновационной продукции», «конкурентоспособная цена»; предлагается модель для определения конкурентоспособной цены на инновационную продукцию; приводится пример определения цены на основе предлагаемой модели на продукцию предприятия, выходящего на рынок противопожарного оборудования с новой продукцией

Ключевые слова: конкурентоспособность продукции, конкурентоспособная цена, модель «дерево решений»

THE PLACE AND ROLE OF INNOVATIVE CAPACITY IN DEVELOPING ENTERPRISES AND IMPROVING THEIR COMPETITIVENESS

I.V. Shchetinina, Candidate of Economic Science, Senior lecturer

e-mail: irina_sht84@mail.ru

S.V. Amelin, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: assa-prima@mail.ru

Voronezh State Technical University

The article discusses issues concerning the definition of competitive prices for innovative products of industrial enterprises; the definition of categories such as "competitiveness of innovation products", "competitive price"; a model to determine competitive prices for innovative products; provides an example of determining prices on the basis of the proposed model for the company's products coming to the market of fire-fighting equipment with new products

Key words: competitiveness, competitive price, model "decision tree"

**СИСТЕМА ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДОМ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

С.И. Воронин, канд. экон. наук, профессор

e-mail: profsiv@mail.ru

А.А. Дорохина, магистрант

e-mail: stasja2193@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены теоретические аспекты оперативного управления на складе, а именно, понятие оперативного управления, сущность системы, виды оперативного управления, проанализированы основные системы ОПП

Ключевые слова: оперативное управление складом, оперативное планирование, системы оперативного планирования

**SYSTEM OF OPERATIONAL MANAGEMENT OF THE WAREHOUSE
OF THE ENTERPRISE**

S.I. Voronin, Candidate of Economic Science, Professor

e-mail: profsiv@mail.ru

A.A. Dorohina, Undergraduate

e-mail: stasja2193@mail.ru

Voronezh State Technical University

In article theoretical aspects of operational management in a warehouse, namely concept of operational management, essence of system, types of operational management are considered, the OPP main systems are analysed

Key words: operational management in a warehouse, operational planning, systems of operational planning

**УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ
В СОВРЕМЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МОДЕЛИ SCOR**

Н.Н. Кретьова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: nnkretova@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

А.В. Брякина, канд. экон. наук, доцент

e-mail: nnkretova@yandex.ru

Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I

В статье уделено внимание вопросу совершенствования системы управления товарными запасами в современной деятельности предприятия в условиях постиндустриального информационного общества, характеризующегося сложными многофакторными процессами

Ключевые слова: товарные запасы, товарные, информационные и финансовые потоки, бесперебойное удовлетворение спроса потребителей

**AUTOMATION OF LOGISTICS OR DIFFICULTIES OF CHOOSING
THE OPTIMAL SOLUTION FOR WAREHOUSE MANAGEMENT**

N.N. Kretova, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: nnkretova@yandex.ru

Voronezh State Technical University

A.V. Briakina, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: nnkretova@yandex.ru

Voronezh State Agricultural University

In the article the attention is paid to improvement of the system of inventory management in modern enterprise activity in the conditions of post-industrial information society is characterized by a complex, multifactorial process

Key words: commodity stocks, trade, information and financial flows, uninterrupted satisfaction of demand of consumers